

Schoolbestuurders staan de komende jaren voor twee forse uitdagingen. Enerzijds moeten ze inspelen op nieuwe wensen uit de samenleving. Die ziet de school steeds meer als één van de knooppunten in de netwerksamenleving en stelt meer eisen. Anderzijds krijgen ze meer autonomie in de huisvesting. De overheveling van het buitenonderhoud vanaf 1 januari 2015 is daarin een belangrijke (eerste?) stap.

Een volle agenda voor 2015

Najaarsbijeenkomst op 4 december biedt inspiratie en kennis rond onderwijshuisvesting

Deze uitdagingen zijn de rode draad tijdens de Najaarsbijeenkomst van Bouwstenen voor Sociaal op 4 december 2014. Daar gaan schoolbestuurders in gesprek met elkaar, maar ook met gemeenten, kinderopvangbedrijven, maatschappelijke dienstverleners en corporaties. Waarom het belangrijk is dat zij met elkaar in gesprek gaan benadrukte dhr. Zeillemaker, plaatsvervangend directeur Primair Onderwijs van het Ministerie van OCW, op 8 oktober 2014 tijdens een Bouwstenen-bijeenkomst over de overheveling van het buitenonderhoud.

Volgens Zeillemaker zijn er drie punten van belang die ook afstemming met andere partijen vergen:

- **Strategische visie nodig:** Schoolbesturen hebben belang bij een samenhangende strategische visie op financiën, personeel, kwaliteit en huisvesting van onderwijs, ook in relatie tot andere kindvoorzieningen.
- **Voldoende financiering:** Op stelselniveau is de totale vergoeding voor buitenonderhoud (in tegenstelling tot bepaalde berichtgeving) volgens OCW wel degelijk toereikend. Op individueel en lokaal niveau kan het zijn dat een school vanwege de specifieke situatie niet uitkomt met de budgetten.
- **Doorcentralisatie volgende stap:** In het verlengde van de ingezette ontwik-



kelingen lijkt volledige doorcentralisatie van alle huisvestingstaken een logische volgende stap. Ook hiervoor is goede afstemming nodig.

Wat kunnen we van elkaar leren? Hoe kunnen we elkaar helpen? En hoe kunnen we onze eigen agenda iets minder vol maken? Oplossingen liggen vaak tussen de sectoren in. En we hebben allemaal hetzelfde doel: goede leer-, werk-, speel-, sport- en lummelplekken voor kinderen, hun ouders én hun grootouders. Hoe doe je dat?

Scholen als knooppunt voor de netwerksamenleving

Het antwoord op die vraag begint met een visie op de samenleving en ontwikkelingen daarin. Of het nu om onderwijs, zorg, sport of cultuur gaat, de samenleving vernetwerkt in rap tempo. We kunnen de dynamiek in de samenleving nauwelijks bijbenen, niet steeds een nieuwe school bouwen. Hoe gaan we hiermee om? Wordt de school het knooppunt van de samenleving; het buurthuis van de toekomst? Wordt onderwijs één van de activiteiten in een bredere MFA? Of blijft school vooral

school? Professor Hans Boutellier, van de VU in Amsterdam, biedt ons op 4 december 2014 inspiratie en wat handreikingen rond netwerksamenleving, voorzieningen, vastgoed en lokaal bestuur. Hij heeft er ook een boek over geschreven: 'Lokaal bestuur in de improvisatie-maatschappij', speciaal voor bestuurders. Dit boek komt 4 december uit en alle deelnemers aan de Najaarsbijeenkomst krijgen een exemplaar mee naar huis.

Hans de Jonge, professor Vastgoedbeheer en Ontwikkeling bij de TU Delft, zal er als dagvoorzitter voor zorgen dat er ook een goede vertaling naar huisvesting en vastgoed wordt gemaakt.

Goede kant op sturen

Na de visies van de professoren gaan we de vertaling maken naar de bestuurlijke vraagstukken. Deelnemers aan de bijeenkomst kunnen in groepen met elkaar in gesprek over sturingsvraagstukken. De warming-up voor de gesprekken wordt gegeven door één van de branchevoorzitters, samen met een lokale bestuurder uit een andere branche. Op deze wijze zorgen we enerzijds voor verbinding tussen de sectoren onderling en anderzijds tussen de lokale vraagstukken en het werk van de verschillende branches.

Vanuit de branches zijn aanwezig:

Rinda den Besten (PO-Raad), Annemarie Jorritsma (VNG), Lex Staal (Brancheorganisatie Kinderopvang), Aly van Beek (MOgroep) en Marc Calon (Aedes).

Bijtanken met praktijkervaring; beter en professioneler

Na de lunch richten we onze aandacht op de praktijk en wisselen we met bestuurders en professionals kennis en ervaring uit. Hoe kunnen we nog beter sturen? Hoe pakken we het nog professioneler aan?

Deze kennisuitwisseling vindt plaats aan de hand van diverse workshops, waarin bestuurders en professionals aan de hand van praktijkvoorbeelden vertellen wat ze afgelopen jaren hebben ontwikkeld, hoe ze daar wijzer van zijn geworden. En wat ze anderen kunnen meegeven.

- Er is een sessie waarin u hoort hoe de verschillende sectoren invulling geven aan het **opdrachtgeverschap** en waar we dieper inzoomen op de aanbestedingscontracten. Welke ervaring is ermee? Hoe geef je via het contract de juiste prikkels mee? Marleen Hermans, professor Publiek Opdrachtgeverschap aan de TU Delft, geeft u tips mee vanuit haar onderzoek naar de stand van zaken rond opdrachtgeverschap in de praktijk. Marieke Prins vertelt over haar praktijkervaring in de gemeente Amersfoort en deelt de lessen

Deelnemen aan de Kennismarkt?

Tijdens de Najaarsbijeenkomst is er ook een kennismarkt. Hier bieden we bedrijven de mogelijkheid voor een eigen stand, waarin u als organisatie beter zichtbaar bent, zelf kunt bepalen wat u presenteert en rechtstreeks het gesprek aan kunt gaan met de bezoekers. Heeft u hier geen uitnodiging voor ontvangen dan kunt u contact opnemen met Bouwstenen en/of Schoolfacilities.

Wilt u zeker zijn van een plek op de kennismarkt dan kunt u zich nu nog aanmelden bij Frits Wolters via telefoonnummer 0575 - 441 888 of via f.w@schoolfacilities.nl. Dan bent u in ieder geval verzekerd van een standplaats; het aantal plaatsen is beperkt.

Programma en sessies

Het programma bestaat net zoals vorig jaar uit een plenair deel met een inspirerende spreker, een netwerklunch met kennismarkt en een aantal sessies naar keuze. De onderwerpen van de sessies sluiten aan bij de ontwikkelactiviteiten die het afgelopen jaar in Bouwstenenverband zijn uitgevoerd. Hier volgt een greep uit de ontwikkelactiviteiten en mogelijke sessies:

- de overheveling van het buitenonderhoud van gemeenten naar scholen
- het verbeteren en verduurzamen van de gebouwen
- de aanpak bij leegstand
- integrale voorzieningenplanning
- de transformatie van scholen naar een IKC
- de benodigde kennis in de eigen organisatie
- professioneel opdrachtgeverschap rond huisvesting en vastgoed

Geen praatjes van stuurlied aan de kant. Maar presentaties van en gesprekken met mensen uit de praktijk; bestuurders en professionals die weten waar het over gaat.

- die zij en anderen hebben getrokken uit een vergelijking van contracten.
- Tijdens een sessie over de **strategische keuzes rond het buitenonderhoud** wordt dieper ingegaan op de mogelijkheden, consequenties en risico's van verschillende keuzes en hoe hiermee in de praktijk om te gaan. Deze sessie is het vervolg op een bijeenkomst op 8 oktober 2014, die beslist smaakte naar meer.
- Uiteraard is er ook een sessie over het **verduurzamen** van scholen en andere publieke gebouwen. Geen discussie over wie wat betaalt, maar wat de mogelijkheden zijn en hoe dat uitpakt in de exploitatie. Ofwel, op zoek naar laaghangend fruit.

Dit is slechts een kleine greep uit de sessies. Tijdens de dag is er alle ruimte uw eigen

vragen naar voren te brengen. Is het niet tijdens de sessies, dan wel op de kennismarkt. Diverse organisaties zijn hier vertegenwoordigd om met u in gesprek te gaan.

Aanmelden

De Najaarsbijeenkomst 2014 wordt georganiseerd door Bouwstenen voor Sociaal, sectorverbindend platform van en voor bestuurders, managers en professionals in maatschappelijk vastgoed. Dit jaar in samenwerking met Schoolfacilities. PO-Raad, VNG, Brancheorganisatie Kinderopvang, MOgroep en Aedes zijn aanwezig en bevelen de bijeenkomst van harte bij u aan.

De bijeenkomst vindt plaats op donderdag 4 december 2014 bij MeetingDistrict in Nieuwegein, van 10.00 tot 16.00 uur.

De laatste informatie en de mogelijkheid om u aan te melden zijn te vinden op www.agendamatschappelijkvastgoed.nl.