

# Integraal Voorzieningsbeleid in Oss

*‘Samenwerken vanuit de kracht van Oss’*

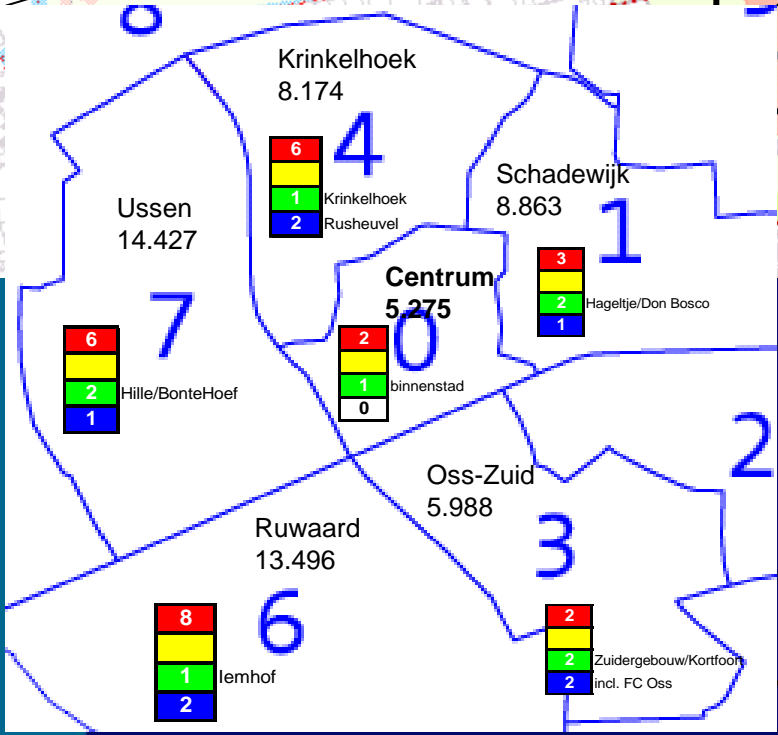
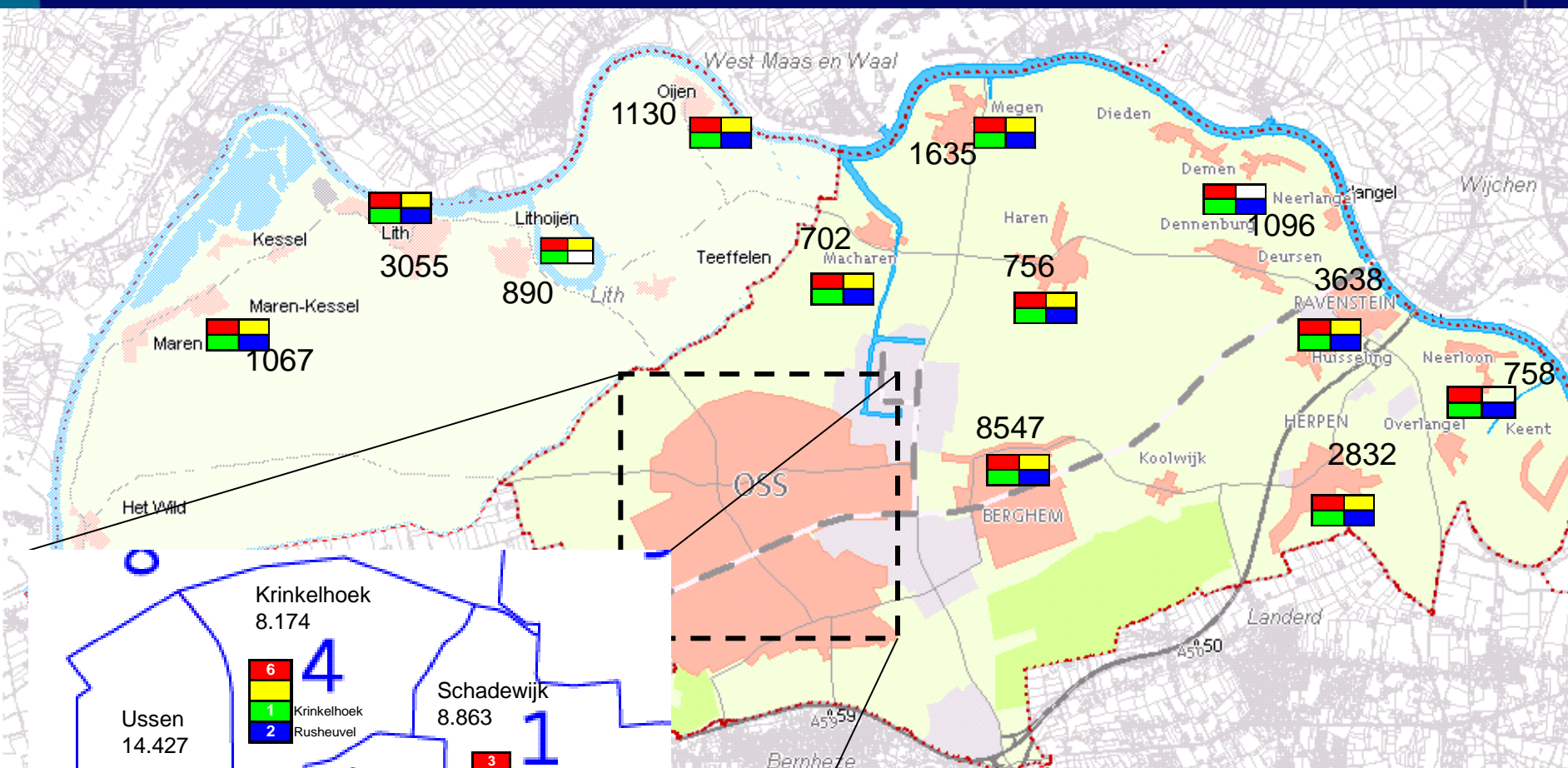


# Waar staan we met onze voorzieningen?

- 161 objecten beheerd door Vastgoedbedrijf gemeente Oss
- Exploitatie resultaat 2013 -12 mln
- Goede spreiding over dorpen en wijken:
  - Scholen: relatief jong en ruim opgezet
  - Dorps- en wijkhuizen: 22 met concrete nieuwbouwplannen: Berchplaets, DDDDL, Schadewijk, Krinkelhoek, Acropolis, MFA Oijen.
  - Goede kwaliteit sportvoorzieningen: Rusheuvel, Golfbad (bv)
  - Cultureel goed voorzien: Lievekamp, Groene Engel, Muzelinck, MJC en bibliotheek
- Goed overleg met gebruikers en beheerders, hoge klanttevredenheid over facilitaire ondersteuning vastgoedbedrijf

## Gebouwen en kosten

	#geb	m2 (2011)	Kosten 2011	Kosten 2013
Primair onderwijs	39	77.000	6.1 mio	6.2 mio
Voortgezet onderwijs	9	51.876	2.3 mio	2.5 mio
Buurt- wijkcentra	18	17.290	715.000	1.58 mio
Sport –gebouwen -terreinen	16	23.000	2 mio 1.8 mio	2.1 mio 2 mio
overig	12	6.500	540.000	540.000
<b>TOTALEN</b>		175.666	13.8 mio	15.3 mio



## Voorzieningen gemeente Oss overzicht januari 2011

890: Aantal inwoners per wijk of kern

GVB

- basisschool
- gymzaal
- dorpshuis - buurt-/wijkcentrum
- buitensport

# Trends en ontwikkelingen

- Krimp leerlingen P vanaf 2010
- Gemiddeld gebruik wijk- en dorpshuizen 25 tot 30%
- Stijging van onderhoudskosten m.n. energie
- Gemiddeld gebruik voetbalvelden 65%
- Meer individuele sportbeoefening
- Stijging van kwaliteitseisen gebruikers en wettelijke eisen
- Druk op vrijwillig kader verenigingsleven

# Trends en ontwikkelingen

- Vergroting mobiliteit
- Veranderende populatie dorpen
- Stagnerende vastgoedmarkt
- Stagnerende economische groei en Euro-crisis
- Leegstand winkel- en kantoorpanden
- Nog meer bezuinigingen uit Den Haag voor burgers en gemeenten

# Wat is integraal voorzieningen beleid?

Met integraal voorzieningenbeleid (IVB) willen we bereiken dat we onze voorzieningen optimaal inzetten voor onze beleidsdoelen. Dat doen we door oplossingen voor huisvestingsvragen te zoeken over de domeinen (cultuur, sport, onderwijs en ontmoeten) heen en ook over de grenzen van wijken en kernen.

# Terugblik Integraal Voorzieningen Beleid

- Raadsbesluit IVB op 15 december 2009
- Kern van IVB Procesaanpak 2009
  - Optimaliseren gebruik van voorzieningen: 50% - 75%
  - Doel bereiken in overleg met het middenveld
  - Integrale kostprijsberekening
  - Voorzieningen zijn beleidsmiddel geen beleidsdoel



# Kaders voor omgaan met huisvestingsvragen

- Uitgangspunten vastgestelde IVB notitie
- Uitgangspunten Coalitie Programma
- Taakstelling voorzieningen

# Uitgangspunten IVB

- Burgers en organisaties zijn zelf verantwoordelijk voor het vinden van de geschikte voorziening hun activiteiten
- Nieuwbouw en uitbreiding vormen uiterste maatregelen
- We rekenen alle kosten door aan de eindgebruikers

# Uitgangspunten coalitie akkoord

- Stimuleren en aanmoedigen (eigen verantwoordelijkheid)
- Samenwerken en verbinden
- Profijtbeginsel

## Taakstelling € 250.000 en wellicht nog meer

Hoe bezuinigen op voorzieningen zonder afbreuk aan leefbaarheid en kwaliteit?

- Beter benutten bestaand vastgoed
- Optimaliseren exploitaties
- Minder m2's

# Huisvestingsvragen en knelpunten oplossen door BBB:

- Opstarten Intaketeam en Makelpunt
- Gebruik maken van alle geschikte vastgoed in wijk of kern
- Virtueel wijkcentrum

# Wat is het gevolg van IVB intern?

Een verbetering van het werk- en  
besluitvormingsproces

Van incidentele besluiten en maatwerk  
oplossingen

naar transparante en meerjarige besluiten en  
integraal werken

# Wat is het gevolg van IVB extern?

Het verandert van

iedereen heeft recht op hetzelfde

naar

iedereen wordt gefaciliteerd  
op basis van behoefte, specifiek beleid en haalbaarheid

# Wat gaan we anders doen?

Focus op in- en externe stakeholders

Collegeprogramma: van aanbod naar vraag gestuurd werken

Onszelf positioneren als partner van het middenveld ieder met eigen belangen en eigen verantwoordelijkheden

Collegeprogramma: van zorgen voor naar samenwerken met

Eigen belangen - beleidsdoelen en resultaten - helder formuleren en communiceren naar het middenveld

Collegeprogramma: beleid specifiek (en SMART) maken

Met het middenveld in gesprek gaan op basis van hun belangen en hun verantwoordelijkheden

Collegeprogramma: stimuleren, aanmoedigen en verbinden

Wensen worden vertrekpunt voor gesprek, maar zijn niet zondermeer de taak en verantwoordelijkheid van de gemeente

Collegeprogramma: werken vanuit vertrouwen op de eigen kracht en verantwoordelijkheid van burgers

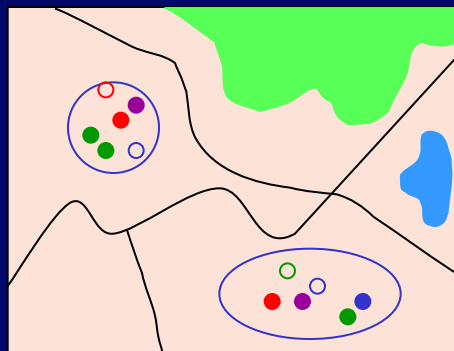


## Hoe? : IVB

- minder meters, minder gebouwen
- Bestaand beter benutten
- Slimmer exploiteren
- Streefportefeuille
- Makelpunt
- Kritischer op exploitaties
- Relatie subsidiebeleid

## Streefportefeuille Vastgoed Gemeente Oss

Uitgangspunt streefportefeuille zijn voorziening en clusters.



Dit is een voorbeeld-weergave van hoe de portefeuille-analyse per wijk of buurt over een kaartbeeld kan worden geprojecteerd.

- Basisonderwijs streefportefeuille
- Basisonderwijs huidig
- Binnensport streefportefeuille
- Binnensport huidig

- Wijkcentra streefportefeuille
- Wijkcentra huidig
- Buitensport streefportefeuille
- Buitensport huidig

Ontbrekend: stedelijke voorziening en, brandweer, eigen huisvesting, jeugdacc, etc

## per domein

- Onderwijs
  - sturen op wettelijk kader en prognoses (krimp)
- Sport
  - sturen op concentratiegebieden (minder sportparken, minder gebouwen), samenwerking en medegebruik
- Buurt- en wijkcentra
  - sturen op hogere bezettingsgraad
  - gebruik scholen, sportvoorzieningen, horeca, etc.
- Kunst en cultuur
  - concentratie voorzieningen stedelijk niveau
  - ‘opofferen’ van 1 voorziening, inzet van die voorziening als kernvoorziening voor de stad

# Wat mogen gebruikers van ons verwachten?

- Jullie goed informeren over trends, ontwikkelingen en beleidsdoelen en kaders
- Verzamelen en terugkoppelen van ideeën, wensen en knelpunten
- Voldoende, veilig en functioneel vastgoed in wijk of kern
- Optimaal matchen vraag en aanbod aan ruimte
- MAKELPUNT voor maatschappelijke activiteiten
- Verlagen kosten (beheer, energie etc.) en vergroten inkomsten

## Wie is waarvoor verantwoordelijk?

- Maatschappelijke Ontwikkeling en Vastgoed zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor het IVB-proces
- MO en VG stellen gezamenlijk meerjarige IVB Raadsbesluiten op
- Het Raadsbesluit is gebaseerd op kwalitatieve en kwantitatieve specifieke indicatoren

# Maatschappelijke Ontwikkeling

- Definiëren beleidsdoelstellingen en resultaten
- Zijn kundig op gebied van wet- en regelgeving
- Weten wat er speelt in het middenveld en de wijk
- Zijn op de hoogte van concrete knelpunten, prognoses, statische gegevens, lange termijn trends, best practices van andere gemeenten etc.
- Stellen subsidieverordeningen op en zijn verantwoordelijk voor aanbestedingen
- Verlenen subsidie
- Beoordelen resultaten van subsidie en aanbesteding versus beleidsdoelstellingen en resultaten

# Vastgoedbedrijf

- Is verantwoordelijk voor portefeuillemanagement
- Geeft strategisch vastgoed advies
- Maakt vastgoedanalyses (ontwikkeling en exploitatie)
- Besteedt aan
- leidt vastgoedprojecten (programma, ontwerp, realisatie)
- Stelt onderhoudsplannen op en (laat) deze uitvoeren
- Beheert gebouwen

# Wijkzaken

- Brengt de vragen uit de wijk in beeld
- Kent de toonaangevende burgers: trekkers en duwers
- Signaleert knelpunten
- Houdt de vinger aan de pols
- Faciliteert bij het creëren van draagvlak



# Wat levert het op?

- Een bloeiende samenwerking tussen vastgoed, MO en wijkzaken
- Een effectievere samenwerking met het middenveld op basis van de onderscheiden belangen en verantwoordelijkheden
- Betere bezetting en beheersbaarheid van een kostbaar beleidsmiddel
- Meer sturing op basis van specifieke doelstellingen/resultaten
- Verbetering van het totale proces van beleid tot uitvoering
- Transparante besluitvorming
- Realiseren van bezuinigingen

## Meest actuele ontwikkelingen

- Versturen kaderbrieven
- Opstarten domeinoverleggen
- Opstarten Intaketeam en Makelpunt
- Overdracht taken, budgetten en formatie van SMO naar VG
- Vraag om principekeuze voor Streefportefeuille aan B&W
- Extra bezuinigingstaakstelling

Vragen, aanvullingen of reacties?

Bedankt voor jullie aanwezigheid  
en interesse !