



## Jaarverslag Bouwstenen voor Sociaal 2013

Bouwstenen heeft een druk en bewogen, maar ook goed jaar achter de rug. We zijn tegen de crisis in gegroeid, waardoor we meer dan voorgaande jaren vooruit konden komen. Het vinden en verbinden ging onverminderd door. En we hebben op eigen benen (voor eigen kost en risico) een fantastische najaarsbijeenkomst gehad.

Bouwstenen wordt, ook door anderen, steeds meer gezien als serieuze, onafhankelijke en initiatiefrijke verbinder en aanjager in het maatschappelijk vastgoed.

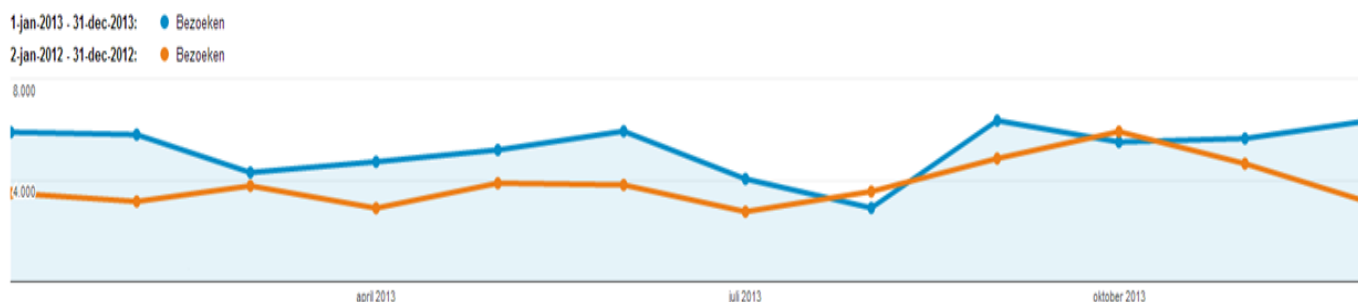
### Informatie en wegwijs

In 2013 is de informatie en wegwijsfunctie van Bouwstenen verder uitgebreid, met name via de [website](#).

Aantal	2010	2011	2012	2013
Nieuwsberichten		98	82	92
Nieuwsbrieven		15	13	14
Abonnementen nieuwsbrief	3.700	4.300	4.550	4.880
Deelnemers LinkedIn	700	925	1.110	1.245
Volgers op Twitter				170
Voorbeelden op MFA-kaart	100	152	204	230
Informatiepagina's website		67	76	142

Bezoek website	2011	2012	2013
Aantal bezoeken	32.900	45.900	62.600
Aantal pagina's	127.800	170.400	202.200
Minuten/bezoek	3,56	4,04	4,07
Nieuwe bezoekers	50%	55%	57%

De meest populaire pagina's waren net als vorig jaar het [overzicht met cursussen en bijeenkomsten](#), de [informatie-pagina's](#) en de pagina's die het platform ondersteunen ([netwerk](#) en [werkgroep](#)-activiteiten). Hoogste binnenkomer op de informatie-pagina's zijn de pagina's over de [overheveling van de budgetten voor het buitenonderhoud](#).





# BOUWSTENEN

## VOOR SOCIAAL

VNG  
Aedes  
PO-Raad  
MOgroep  
Kinderopvang

Het nieuws dat we maken en verspreiden wordt steeds vaker en gemakkelijker overgenomen door [andere media](#) (NRC, VM magazine, Schooldomein, Vastgoedmarkt e.a).

### Vooruit komen in platform-verband

Wat betreft de netwerken en werkgroepen waren in 2013 de volgende groepen actief.

Netwerk	deelnemers	Werkgroep	deelnemers
Architecten	9	Bewonersbeheer	variabel
Chefs vastgoed	23	Lokale makelpunten	14
Kinderopvang	20	Onderwijs en opvang	7 +
Kleine gemeenten	8	Multifunctionaliteit	6 +
MFA ondernemers	10	Vastgoedorganisatie	9 +
Vastgoedprofs	21	Voorzieningenplanning	30 +
Corporaties	15*	WMO onderneming	11*
		Overheveling	18*
		Verduurzamen	11*
		Zorgvastgoed	27*
Totaal	106	Totaal	153 +++

\*= nieuw/eerste jaar in 2013

Alle [netwerken](#) en [werkgroepen](#) zijn in 2013 regelmatig bijeen geweest om kennis en informatie uit te wisselen en samen vooruit te komen. Een enkele werkgroep kon zijn draai nog niet goed vinden maar over het algemeen zijn de bijeenkomsten door de deelnemers met een 7 of hoger gewaardeerd. In 2013 is ook een start gemaakt met een [bestuurlijk netwerk](#).

In de werkgroepen is gewerkt aan nieuwe kennis. Resultaten daarvan gedeeld via de website en nieuwsbrieven van Bouwstenen. Ook zijn in 2013 in platform-verband [vier publicaties](#) gemaakt.

1. Reisgids maatschappelijke voorzieningen; over mogelijkheden en keuzes .
2. Investeren in Maatschappelijk Vastgoed; van kosten- naar waardebesturing.
3. Kiezen én delen; huisvestingsconcepten voor kinderopvang én onderwijs.
4. Vastgoedsamenwerking tussen gemeenten; een analyse van de eerste praktijkervaring.

Deze publicaties zijn via de betrokken branches breed verspreid.

Tijdens de [najaarsbijeenkomst](#) op 5 december 2013 kwamen alle partners, netwerken en werkgroepen bijeen om kennis te delen en een aanzet te geven voor de [Agenda Maatschappelijk Vastgoed 2014](#). Waardering ochtend gemiddeld een 8 en de plenaire sessies gemiddeld een 7.

### Organisatie

De inhoudelijk kennis wordt bij Bouwstenen ingebracht door mensen in het veld. Bouwstenen vraagt, stimuleert, redigeert, bewerkt en duidt de informatie voor een breder publiek en om zaken verder te brengen.



# BOUWSTENEN

## VOOR SOCIAAL

VNG  
Aedes  
PO-Raad  
MOgroep  
Kinderopvang

De werkorganisatie van Bouwstenen bestond in 2013 uit de volgende personen.

Naam	Doet	Uren per week
Ingrid	Inhoud en leiding	40
Jolanda	Secretariaat en organisatie groepen	20
Lindy	Communicatie (vanaf half maart)	24
Nellie	Administratie	8
Eva van B	Inhoudelijke ondersteuning (vanaf september)	32
	Tijdelijk	
Monique	Ziektevervanging (3 maanden)	24
Eva S	Communicatie (2 maanden)	24

Daarnaast zijn er de inhoudelijke trekkers van netwerken en werkgroepen:

Netwerk	Trekker	Werkgroep	Trekker
Architecten	Ingrid de Moel	Bewonersbeheer	Ingrid de Moel
Chefs vastgoed	Ingrid de Moel	Lokale makelpunten	Richard Koekoek en Marissa van Rossum
Kinderopvang	Ed Hoekstra en Yvette Vervoort	Onderwijs en opvang	Karin Soldaat
Kleine gemeenten	Emmeke Gosselink	Multifunctionaliteit	Marc van Leent
MFA ondernemers	Glenn van der Vleuten	Vastgoedorganisatie	Wicher Schönau
Vastgoedprofs	Rinald van der Wal	Voorzieningenplanning	Ingrid de Moel
Corporaties	Eppie Fokkema en Harm Leijssen	WMO onderneming	Tom de Haas
		Overheveling	Mireille Uhlenbusch
		Verduurzamen	Irma Thijssen
		Zorgvastgoed	Ellen Olde Bijvank

### Financiën

Ondanks de aanhoudende crisis is het aantal partners (financiële dragers) en het aantal deelnemers aan betalende netwerken/werkgroepen gestegen in 2013. Aan het eind van het jaar zijn er helaas diverse kinderopvangorganisaties afgehaakt. De groep Kinderopvang is deels overgegaan in de groep Onderwijs en Opvang.

	2010	2011	2012	2013
Partners	11	44	52	62
Inkomsten	€ 43.000	€ 130.000	€ 190.000	€ 290.000

De inkomsten in 2013 waren € 160.000,- uit partnership, € 70.000,- uit netwerken en werkgroepen, € 40.000,- project financiering en € 20.000,- najaarsbijeenkomst. Dit bedrag is/wordt als volgt besteed:

- € 195.000,- voor werkorganisatie en vergoeding trekkers van netwerken en werkgroepen
- € 25.000,- voor kosten website, kantoorbenodigdheden, huisvesting, enz.
- € 45.000,- externe kosten als zaalhuur, catering, teken-, ontwerp- en drukwerk
- € 25.000,- reservering voor (ontwikkel)activiteiten 2013



# BOUWSTENEN

## VOOR SOCIAAL

VNG  
Aedes  
PO-Raad  
MOgroep  
Kinderopvang

### Levert het wat op?

Wat het werk van Bouwstenen oplevert is bij een kennis- en ontwikkelplatform moeilijk vast te stellen. De toegevoegde waarde van Bouwstenen blijkt onder andere uit het feit er vrijwel geen partners afhaken, we ondanks de crisis nog steeds groeien (partijen geld over hebben voor wat we doen) en ook bij “relatieve buitenstaanders” steeds beter in beeld komen.

De activiteiten die we organiseren worden goed gewaardeerd. Wel verdient de praktische vertaling/houvast wat extra aandacht. We krijgen regelmatig positief feedback in termen van actueel, snel, relevant, net wat meer info, initiatiefrijk en inspirerend. We worden regelmatig bedankt voor de informatie over zaken waar mensen in het veld “net naar op zoek waren”. Ook hebben mensen in het veld waardering voor onze verbindende aanjaagrol, met name rond agendasetting (belang, omvang, aandacht), makelpunten, buitenonderhoud en sectoroverstijgende samenwerking. En daar zijn we trots op, want Bouwstenen staat voor vinden, verbinden en vooruit komen in het maatschappelijk vastgoed en dat doen we steeds meer en steeds beter, als we de reacties mogen geloven.

Met dank aan alle partners en (nieuws en informatie) aanbrengrers voor hun input, hun meedenken en de samenwerking. Het samenspel levert ons veel werkplezier op en we zien uit naar volgend jaar.

Het Bouwstenen-team