



Jaarverslag Bouwstenen voor Sociaal 2014

In 2014 hebben we een goed jaar gehad. Partners uit diverse gelederen weten elkaar steeds beter te vinden en vooruit te helpen; met informatie, ervaring, voorbeelden, kritische beschouwingen en vragen. En in het vermogen elkaar te bevragen herkennen we de professional.

We zijn ook weer gegroeid in 2014. Corporaties en kinderopvang waren in 2014 iets minder actief in Bouwstenenverband dan in 2013. Maar aan de andere kant waren er meer gemeenten, scholen, maatschappelijke dienstverleners (waar onder zorg) en bedrijven binnen Bouwstenen actief. In 2014 hebben we ook de eerste school als partner mogen begroeten en bijeenkomsten gehad waarbij scholen in de meerderheid waren.

Ook buiten het platform zijn we steeds beter in beeld. Onze informatie is regelmatig door anderen overgenomen en we hebben op een prettige wijze met diverse media samengewerkt, waaronder Binnenlands Bestuur en Schoolfacilites. En we zijn gebeld en bevestigd, mochten namens branches optreden en hebben Kamervragen beantwoord.

Met de werkorganisatie van Bouwstenen zijn we in een nieuwe fase gekomen. We zijn het privé-huis ontgroeid en verkast naar een doe-het-zelf café, waar ook het platform een plekje kan hebben. We hebben extra capaciteit aangetrokken en de medewerkers van het eerste uur hebben een vast contract gekregen. Kortom, we zitten er dik in, al blijft het zoeken hoe we elke nieuwe stap weer organiseren.

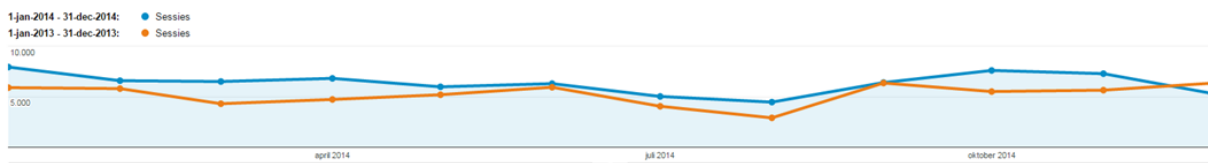
Onderstaand kort (en snel) wat cijfers over Bouwstenen in 2014 aan de hand van onze doelstelling; vinden, verbinden en vooruitkomen in het maatschappelijk vastgoed.

Informatie en wegwijs

In 2014 is de wegwijsfunctie van Bouwstenen verder uitgebreid, met name via de [website](#) (achtergrondinfo, voorbeelden, tools), [nieuwsbrieven](#) (over actuele onderwerpen) en andere [media](#).

Aantal	2010	2011	2012	2013	2014
Nieuwsberichten		98	82	92	111
Nieuwsbrieven		15	13	14	32
Abonnementen nieuwsbrief	3.700	4.300	4.550	4.880	5.580
Deelnemers LinkedIn	700	925	1.110	1.245	1.395
Volgers op Twitter				170	445
Voorbeelden op MFA-kaart	100	152	204	230	240
Informatiepagina's website		67	76	142	494
Artikelen in andere media			8	20	46

Bezoek website	2011	2012	2013	2014
Aantal bezoeken	32.900	45.900	62.600	76.100
Aantal pagina's	127.800	170.400	202.200	205.700
Minuten/bezoek	3,56	4,04	4,07	3,23



Uitwisseling

Wat betreft de netwerken en ontwikkelgroepen waren in 2014 de volgende groepen actief.

Netwerk	Deelnemers	Trekker
Architecten	8	Geen aparte bijeenkomsten/draaiden mee in ontwikkelactiviteiten
Chefs vastgoed	29	Ingrid de Moel
Gemeenten	9	Emmeke Gosselink (BMC)
MFA ondernemers	18	Glenn van der Vleuten (360 graden)
Vastgoedprofs	22	Rinald van der Wal (bbn)
Totaal 2014	82	

In 2014 waren er geen aparte netwerkbijeenkomsten voor architecten, corporaties en kinderopvangbedrijven. De betrokkenen hebben zich óf afgemeld, óf aangesloten bij een andere groep.

Werkgroep	deelnemers	Trekker
Lokale makelpunten	15	Marissa van Rossum
Onderwijs en opvang	7	Karin Soldaat (Penta Rho)
Overheveling	23	Mireille Uhlenbusch (Hevo)
Verduurzamen	12	Mirjam Pronk (Atrive)
Wegwerken overmaat	30	Ingrid de Moel/Marc van Leent
Wmo-onderneming	7	Tom de Haas
Wonen en zorg	31	Ingrid de Moel/Ellen Oldebijvank
Zorgvastgoed	14	Ellen Olde Bijvank
Totaal	139	

Het onderscheid tussen netwerken en werkgroepen is in 2014 steeds kleiner geworden. De netwerken, met name Chefs vastgoed, ontwikkelen ook. En een aantal werkgroepen fungeren meer als netwerk dan als ontwikkelgroep. Hoe dan ook, alle [netwerken](#) en [werkgroepen](#) zijn in 2014 regelmatig bijeen geweest om kennis en informatie uit te wisselen en vooruit te komen. Over het algemeen draaien de groepen goed. Een enkele werkgroep heeft zijn draai nog niet goed gevonden.

Tijdens de [Najaarsbijeenkomst](#) op 4 december 2014 kwamen alle partners, netwerken en werkgroepen bijeen om kennis te delen en een aanzet te geven voor de samenwerkingsagenda voor 2015. Ondanks dat er in 2014 heel veel bijeenkomsten waren over maatschappelijk vastgoed, kunnen we terugkijken op een goed bezochte (zo'n 300 deelnemers) en goed gewaardeerde bijeenkomst met een duidelijke netwerkfunctie.



Ontwikkeling

Al werkende weg hebben we via de netwerken en werkgroepen met elkaar gebouwd aan:

- een [begrippenkader](#);
- een uitgebreid dossier en bijeenkomst over [vastgoedinformatie en managementsystemen](#);
- informatie en een publicatie over het wegwerken van de overmaat in het maatschappelijk vastgoed;
- een dossier en diverse bijeenkomsten over de [overheveling van het buitenonderhoud](#);
- informatie en een publicatie over wonen en zorg;
- informatie, publicatie en bijeenkomsten over businessmodellen rond leren, werken en ondernemen in de wijk (met sociale horeca).

Alle informatie is op de website te vinden en de publicaties worden (nog) via de betrokken branches verspreid.

Organisatie

De inhoudelijke kennis wordt bij Bouwstenen ingebracht door mensen uit het veld. Bouwstenen vraagt, stimuleert, redigeert, bewerkt en duidt de informatie voor een breder publiek en stimuleert om zaken verder te brengen. De werkorganisatie van Bouwstenen bestond in 2014 uit de volgende personen.

Naam	Doet	Uren per week
Ingrid	Inhoud en algemene leiding	40+
Jolanda	Secretariaat en organisatie groepen	20
Lindy	Communicatie en organisatie	26
Nellie	Administratie	16
Eva	Inhoudelijke ondersteuning (tot augustus)	32
Peter	Redactie en journalistiek (vanaf oktober)	24
Ellen	Adresbestand en webondersteuning	8
Pim	Stagiair (tot juni)	32
Marc	Achtervang	8

Financiën

Het aantal vaste partners van Bouwstenen is in 2014 flink gestegen; van 11 in 2010, 44 in 2011, 52 in 2012, 62 in 2013 naar 84 eind 2014. Zij vormen naast een inhoudelijke ook de belangrijkste financiële basis voor het werk dat we in platformverband met elkaar verzetten. De aanvullende financiering voor ontwikkelactiviteiten betreft geld van derden (Provincie, VNG, BZK) en een potje van € 25.000,- uit 2013.

Inkomsten	2013	2014
Vaste partners	62	84
Inkomsten via partners	€ 160.000	€ 205.000
Aanvullend via groepen	€ 70.000	€ 50.000
Aanvullend voor ontwikkeling	€ 40.000	€ 70.000
Najaarsbijeenkomst	€ 20.000	€ 20.000
Totaal	€ 290.000	€ 345.000



Net als vorig jaar hebben we ook dit jaar de uitgaven in lijn met de inkomsten weten te houden. De arbeidskosten zijn de grootste kostenpost en de externe kosten gaan vooral op aan de Najaarsbijeenkomst.

Uitgaven	2013	2014
Salaris en financiële vergoedingen medewerkers en trekkers	€ 195.000	€ 225.000
Externe kosten als zaalhuur, catering, teken-, ontwerp- en drukwerk	€ 45.000	€ 50.000
Kantoorkosten (kantoorbenodigdheden en huisvesting)	€ 25.000	€ 30.000
Reservering voor ontwikkelingen volgend jaar	€ 25.000	€ 40.000
Totaal	€ 290.000	€ 345.000

En net als vorig jaar hebben we ook dit jaar weer wat geld kunnen sparen voor de uitvoering van de Agenda Maatschappelijk Vastgoed 2015.

Levert het wat op?

Het is altijd de vraag wat het werk van Bouwstenen oplevert. Dat is bij een kennis- en ontwikkelplatform moeilijk vast te stellen. Toch hebben we de indruk dat we ook dit jaar zeker hebben bijgedragen aan het agenderen en uitwerken van diverse vraagstukken in het maatschappelijk vastgoed en de professionalisering van het vastgoedmanagement. Dat we samen diverse activiteiten hebben uitgevoerd waarmee de afzonderlijke organisaties tijd en kosten hebben kunnen besparen.

Zoiets komt niet vanzelf tot stand. Bekendheid, vertrouwdheid en van hieruit samen verder bouwen zijn belangrijke ingrediënten. Dat hebben we met elkaar opgebouwd en daar zijn we best wel trots op.

De toegevoegde waarde van Bouwstenen-activiteiten blijkt onder andere uit de waardering die we van vrijwel al onze partners krijgen. Ze zijn afgelopen jaar ook steeds meer met ons gaan doen en losse contacten zijn vaste partners geworden.

Met dank aan alle partners en (nieuws en informatie) aanbrengrers voor hun input, hun meedenken en de samenwerking. We hebben nu al zin in 2015.

Het Bouwstenen-team