

## ***Accommodatiebeleid Leusden – context***

Het dossier ‘accommodatiebeleid’ was/is in Leusden al lange tijd belangrijk, maar niet urgent. Met de komst van MFA Antares, een multifunctionele ruimte met scholen, bibliotheek en kinderopvang, en twee andere geplande MFA’s, groeide de behoefte aan een kader. De eigendomssituatie zou namelijk veranderen; de MFA’s worden ontwikkeld en geëxploiteerd door de woningbouwcorporatie en een aantal gemeentelijke accommodaties verdwijnt. Dit was de context van mijn opdracht.

## ***Plaatsing accommodatievraagstukken in beleidskader***

Het accommodatievraagstuk is gekoppeld aan het WMO-beleidskader, vanwege het voorzien in fysieke ontmoetingsplekken en faciliteren van voorzieningen. Het doel was een startnotitie vast te stellen in 2008. Deze is echter nooit vastgesteld, waardoor een bestuurlijk kader ontbreekt.

## ***Fasering in het beleidsproces***

Door het ontbreken van een bestuurlijk kader, maar een wens om in te spelen op nieuwe ontwikkelingen, was het noodzakelijk om eerst uitgebreid te inventariseren wat de huidige situatie was en waar de knelpunten met betrekking tot accommodaties lagen.

## ***Conclusies organisatie en beleid***

Organisatie – schaalgrootte en financiering

- Te weinig schaalgrootte voor vastgoedafdeling. Daardoor versnipperd inzicht in portefeuille en onduidelijke perceptie over wat accommodatiebeleid inhoudt;
- Onduidelijke financiering; deels via directe subsidies, deels via verkapte subsidies (lage huur), deel via exploitatiesubsidies, alles verspreid over meerdere afdelingen.

Beleids – individuele gevallen, ontbreken kader

- Vrijwel alle overeenkomsten met gebruikers op basis van individuele overeenkomsten en niet vanuit één kader;
- Ontbreken startnotitie of beleidskader maakt het lastig werken voor betrokken beleidsmedewerkers.

## ***Aanbevelingen***

- Professionaliseer vastgoed in de organisatie;
- Koppel financiering accommodatie/vastgoed los van financiering activiteiten;
- Zorg voor bestuurlijke dekking en ontwikkel daaruit één beleidskader.

## ***Leusden in cijfers***

### **Gemeentelijk eigendom (economisch)**

Scholen	14
Welzijnsgebouwen	7
Kunst & Cultuur	4
Peuterspeelzalen	3
Sport	7

### **Niet gemeentelijk- eigendom**

MFA	1
MFA gepland	2
Overige (zorg, kerken)	Nb

### **Financiering**

Exploitatiesubsidie	30%
Prestatiesubsidie	30%
Combinatie exploitatie/prestatie	20%
Overig/indirect	20%

### **Trivia**

Huurprijs per m2 (min)	€15
Huurprijs per m2 (max)	€80
Huurprijs op basis van kostendekking	+/- 20%

### **Fasering accommodatiebeleid**

Inventariseren	begin 2011
Bestuurlijk richting bepalen	medio 2011
Verdere uitwerking	2012

## ***Accommodatiebeleid kleine gemeenten***

Factsheet t.b.v. bijeenkomst op 4 november 2011

### **Meer weten?**

Bastiaan Vos  
VNG Gemeente Trainee  
[bastiaanvos@gmail.com](mailto:bastiaanvos@gmail.com)  
06-47486259

Ingrid de Moel  
Bouwstenen voor Sociaal  
[portal@bouwstenenvoorsociaal.nl](mailto:portal@bouwstenenvoorsociaal.nl)  
06-52310845

