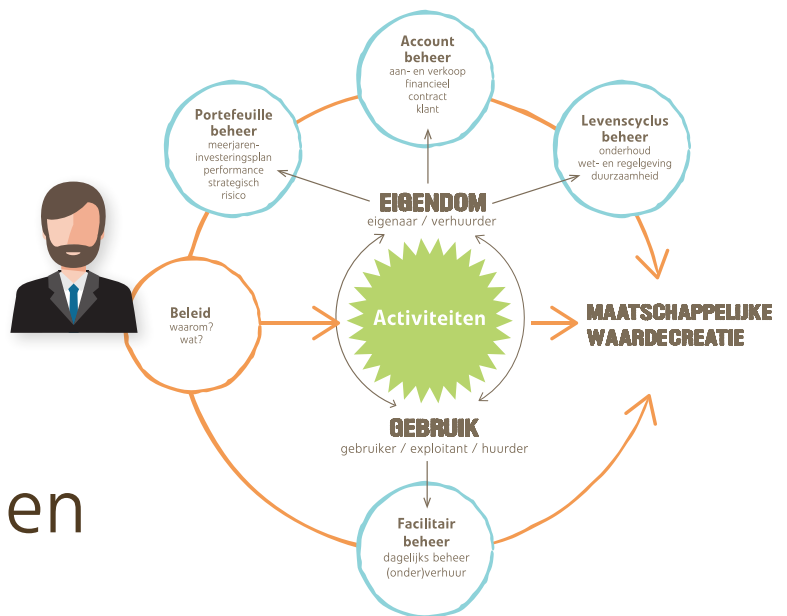




Beleidsrol; vertalen, verbinden en adviseren



Maatschappelijk vastgoed heeft per definitie tot doel maatschappelijke doelen te ondersteunen. Denk aan goed onderwijs, een duurzame en gezonde samenleving, sociale samenhang en goede spreiding van toegankelijke voorzieningen.

De beleidsrol is erop gericht het gemeentebestuur te ondersteunen in de keuzes die hiervoor gemaakt moeten worden (gedragen afweging tussen prijs en kwaliteit) en de uitvoering zo te organiseren dat deze doelen ook kunnen worden gerealiseerd.

De beleidsrol beantwoordt vragen als waarom, wat en wie en vormt daarmee de schakel tussen de samenleving, het bestuur en de beschikbaarheid van maatschappelijke voorzieningen en vastgoed; het is een vertaler, verbinder en adviseur.

Verantwoordelijk voor het:

- naar binnen brengen van signalen uit de samenleving wat betreft behoefte en beoordeling van voorzieningen en vastgoed waaronder locatie/spreiding en kwaliteit (ogen en oren van de samenleving);
- vertalen hiervan naar sturingsinstrumenten en de inzet van mensen (of organisaties) en middelen, waaronder de benodigde locatie, aard en omvang van de huisvesting en exploitatie;
- signaleren van kansen en knelpunten wat betreft de inzet van het eigen vastgoed, ook als vliegwiel voor specifieke beleidsdoelen bijvoorbeeld op het gebied van transitie en transformatie;
- organiseren van het samenspel tussen mensen, beleid, vastgoed(beheer) en het gebruik van accommodaties;
- monitoren en evalueren, waaronder de beoordeling van de doeltreffendheid en doelmatigheid van de inzet van vastgoed voor het realiseren van de beleidsdoelstellingen.

Persoonlijke drive en kwaliteiten

- **Drive:** Maatschappelijk gedreven realistisch.
- **Persoonlijk:** Doorzetter.
- **Conceptueel:** Analytisch, out of the box denken.
- **Inhoudelijke kennis:** Inhoudelijke beleidsdomeinen, beleid en vastgoed, functioneren van gemeentelijke organisatie en (politieke) besluitvorming.
- **Relationeel:** Communicatief, verbindend, omgevings-sensitief (ook bestuurlijk).
- **Operationeel:** Plannen en organiseren.

Opleidingen

- WO, HBO;
- Maatschappelijke studies aangevuld met vastgoed- en bestuurskunde.

Netwerken

- Bouwstenen-netwerk Beleid en Vastgoed;
- Diverse beleid-specifieke netwerken waaronder NUSO (speeltuinen), Vereniging Sport en Gemeenten.

Rick de Kogel

Het plezier dat mensen kunnen hebben van een maatschappelijke voorziening als een buurtcentrum. Dát is wat Rick de Kogel vleugels geeft in zijn werk. Hij is sinds 2012 beleidsadviseur accommodatiebeleid welzijn bij de gemeente Utrecht. Zijn gedrevenheid en ambitie kan hij helemaal kwijt in deze functie. Knipogend: 'Zozeer zelfs dat het thuisfront mij regelmatig tot de orde moet roepen, omdat ik van geen ophouden weet.'

Rick werkte in het verleden als sociaal-cultureel werker, leidinggevende bij Utrechtse speeltuinen en bij een adviesbureau waar hij zich bezig hield met de realisatie van jongerenvoorzieningen. 'Maatschappelijke voorzieningen en welzijnswerk hebben steeds centraal gestaan in mijn loopbaan. En dat is ook nu nog zo. In mijn huidige functie ben ik verantwoordelijk voor het beleid van met name buurtcentra, speeltuinen en jongerenvoorzieningen.'

Tarievenbeleid

Afgelopen jaren stond hij voor een aantal stevige opdrachten binnen de welzijnsportefeuille, waaronder de bezuiniging op buurtcentra en het opstellen van een nieuw tarievenbeleid voor de 25 locaties in de stad. 'Het was in de loop van de tijd zo gegroeid dat gebruikers uiteenlopende vergoedingen betaalden. We kregen daar steeds meer vragen over van hen en het was onderhand niet meer uit te leggen waarom de een meer moest bijdragen dan de ander. We hebben nu een systeem dat nog maar drie tarieven kent. Aanvankelijk had dat wel wat voeten in aarde bij sommige gebruikers, maar door open en goed in gesprek te gaan met hen, ontstond er begrip en hebben we nu een veel eenduidiger systeem waarin iedereen zich kan vinden.'

Medeverantwoordelijk

Hand in hand met deze missie ging ook het opstellen en implementeren van een nieuw



beheerdersbeleid voor de buurtcentra. 'Een deel van de centra is bij ons in zelfstandig beheer van huurders, daarnaast is een deel ook in beheer van de gemeente zelf. Voor die laatste groep zijn we op zoek gegaan naar een modus waarbij wij het beheer voor onze rekening blijven nemen, maar mét medeverantwoordelijkheid en participatie van de gebruikers. Dat heeft ertoe geleid dat er nu bijvoorbeeld een korting mogelijk is op de huur als er iets teruggedaan wordt, zoals regelmatig de ramen lappen of zorg dragen voor de vrije inloop-huiskamer. Met een driehoeksoverleg tussen de beheerder van de gemeente, gebruikers en sociaal werkers proberen we dit participatieproces vlot te trekken.'

Verschillende talen

'Wat we daarbij merken is dat het op een aantal plekken meteen werkt en de bal wordt opgepakt. Maar op sommige plekken is er net wat meer nodig. Daar zetten we dan een kwartiermaker in om de beweging erin te krijgen.' Rick laat zich kortom

niet snel ontmoedigen; wat ook intern het geval is. 'Onze beleidsafdeling werkt nauw samen met het vastgoedbedrijf. Een systeemwereld, waar vaste procedures, kosten en baten belangrijk zijn. Terwijl bij beleid de focus veel meer ligt op inhoud en maatschappelijke betrokkenheid. Ofwel, er is sprake van twee verschillende talen. Voor mij is het dan de kunst om daar niet tegen te vechten maar toch steeds in dialoog met elkaar te blijven gaan en begrip over en weer te kweken. Hierbij motiveert het Bouwstenen-netwerk mij ook: met andere beleidsmedewerkers kunnen sparren over hoe zij hun rol nog beter kunnen pakken. Heel waardevol.'